

## Faire des ODD une feuille de route pour l'impact !

Mesurer la contribution des institutions de microfinance, des entreprises sociales et des investisseurs à impact aux Objectifs de Développement Durable.



A la suite de ses différents groupes de travail, CERISE lance en octobre 2020, le « **LabODD** » pour accompagner les organisations à impact (**institutions de microfinance, entreprises sociales** - dans les secteurs de l'**agriculture** et de l'**énergie** - et **investisseurs sociaux**) à mieux mesurer les résultats auprès de leurs bénéficiaires, en lien avec les **Objectifs de Développement Durable**. Aujourd'hui, la combinaison des avancées de la Gestion de la Performance Sociale (GPS), de la numérisation de la collecte de données, et le cadre fédérateur des ODD, conduit à un contexte porteur. CERISE et ses partenaires au sein du LabODD travailleront pendant trois ans pour la structuration et le renforcement de capacités des organisations afin de :

1. **Comprendre le cadre des ODD** et rendre opérationnelle la mesure des résultats pour les praticiens ;
2. **Guider la collecte et l'analyse des données auprès des bénéficiaires** pour la prise de décision ;
3. **Faciliter l'utilisation des données** par la visualisation pour le suivi de la contribution aux ODD.

Le LabODD, animé par CERISE, fonctionne comme un **groupe de travail formel** pour assurer 1) la coordination des applications sur le terrain, 2) la création collective à travers des réunions régulières, échanges d'expériences, capitalisation, et rédaction de guides opérationnels et 3) la diffusion de ressources en accès libre.

A l'issue du projet, les organisations à impact bénéficiaires seront outillées pour mesurer leur contribution aux ODD et assurer **un meilleur impact sur leurs bénéficiaires**.

## Carte d'identité du LabODD

<b>Objectif</b>	<b>Faire des ODD une feuille de route pour l'impact</b>	
<b>Animation</b>	<a href="#">CERISE</a> – 71 cours Anatole France, 33000 Bordeaux Contact : Célia Fernandez, <a href="mailto:c.fernandez@cerise-spm.org">c.fernandez@cerise-spm.org</a>	
<b>Focus d'intervention</b>	<b>Afrique</b> : Burkina-Faso, Ethiopie, Madagascar, Sénégal, Togo <b>Asie</b> : Inde, Myanmar, Philippines, Cambodge	
<b>Objectifs du LabODD</b>	<p><b>Objectif global : Faire des ODD une feuille de route pour l'impact</b>          L'objectif global du LabODD est d'outiller et accompagner les organisations à impact (institutions de microfinance, entreprises sociales et investisseurs) pour qu'elles adoptent et appliquent une gestion et un reporting basés sur les résultats, centrés sur les bénéficiaires et liés aux ODD.</p> <p><b>Objectifs spécifiques :</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Les organisations à impact comprennent les enjeux de la mesure des résultats, s'approprient le cadre des ODD et intègrent ces éléments dans la définition de leur stratégie et dans la mise en œuvre de leurs opérations.</li> <li>2. Les organisations à impact collectent et analysent des données de résultat au niveau de leurs bénéficiaires. Ces données sont fiables, utiles à la prise de décision, en lien avec leur contribution souhaitée aux ODD.</li> <li>3. Les organisations à impact fondent leur reporting et l'analyse de la contribution aux ODD sur des données de résultats visuelles, synthétiques, constructives et étalonnées.</li> </ol>	
<b>Groupes cibles</b>	<p><b>Bénéficiaires directs :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 20 organisations membres du LabODD, dont 10 ONG françaises</li> <li>• 20 organisations partenaires de terrain</li> <li>• 10-12 consultants locaux</li> </ul> <p><b>Bénéficiaires indirects :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Les populations des pays du Sud (autour de 4 millions de clients)</li> <li>• Les organisations à impact non-partenaires du projet (environ 1000 personnes et une centaine d'organisations à impact)</li> </ul>	
<b>Résultats attendus</b>	<p>40 organisations à impact au sein du LabODD :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>intègrent la mesure des résultats dans leurs stratégies et leurs opérations</b> (gestion par les données). Elles connaissent les ODD, les comprennent et les intègrent dans leur « théorie du changement » et leurs outils de reporting ;</li> <li>• <b>collectent et analysent des données</b> utiles et pragmatiques sur les résultats auprès de leurs bénéficiaires pour guider la prise de décision stratégique. Ces organisations touchent autour de 4 millions de ménages en Afrique et en Asie ;</li> <li>• <b>bénéficient d'un outil en ligne de collecte des données sur les résultats par ODD</b>, Des tableaux de bords visuels et synthétiques valorisent les données pour une analyse de la contribution aux ODD.</li> </ul>	
<b>Durée totale du projet</b>	<b>3 ans (Juillet 2020 – Juin 2023)</b>	
<b>Coût total du projet</b>	<b>756 000 €</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 60% de cofinancement AFD (450 000 €)</li> <li>• 40% de financement par les investisseurs et contribution des en temps des membres du LabODD</li> </ul>

## Détail des objectifs spécifiques & activités

### OBJECTIF SPECIFIQUE 1 :

Afin de pouvoir atteindre les cibles des ODD, il est nécessaire d'engager les organisations à impact (institutions de microfinance, entreprises sociales, investisseurs à impact), pour qu'elles s'approprient ce cadre et mesurent leurs résultats en lien avec leurs objectifs, stratégies et opérations. Il s'agit de les convaincre de la valeur de la mesure des résultats auprès de leurs bénéficiaires pour qu'elles l'intègrent dans leurs stratégies (« théorie du changement »), leurs opérations (gestion par les données) et leur cadre de reporting (redevabilité).

**Les organisations seront formées sur le cadre des ODD et un état des lieux initial permettra d'adapter les ressources et les informations qui seront diffusées** (bonnes pratiques, note d'orientation pour naviguer dans les ODD). Les membres du LabODD et leurs partenaires de terrain seront en mesure de saisir les enjeux de la mesure des résultats et sauront définir leurs résultats attendus et les indicateurs à suivre (avec l'appui de l'outil MetODD-SDG de CERISE). **Le LabODD se réunira au moins 4 fois dans l'année** ; deux **sessions de formation virtuelles** et une session en présentielle seront conduites ; la diffusion sera facilitée par un module de e-learning et une communication active sur les réseaux sociaux et le site web de CERISE.

A la fin du projet, les organisations auront amélioré leur compréhension du cadre des ODD – en comparaison avec l'état initial. Elles intégreront la mesure des résultats dans leurs stratégies et leur opérationnels ; leurs plans d'affaire et/ou rapports d'impact démontreront une appropriation des ODD et suivront les changements pour leurs bénéficiaires, en lien avec leurs propres objectifs.

### OBJECTIF SPECIFIQUE 2 :

L'enjeu principal est d'assurer une gestion centrée sur les bénéficiaires. Pour cela, les organisations à impact doivent pouvoir prendre des décisions de manière éclairée, alimentée par le suivi réel des résultats (données sur les bénéficiaires) rendu plus aisé grâce à la numérisation. Il s'agit donc de **renforcer la capacité des organisations à collecter les données au niveau des bénéficiaires, en fonction des cibles des ODD recherchées** (définition des données, fréquence, protocole de collecte et accompagnement des enquêtes). Les **échanges d'expériences et d'approches** avec les membres du LabODD, la SPTF et eMFP notamment, permettront de capitaliser l'expertise française et internationale sur la valorisation des données existantes et nouvelles pour mesurer la contribution aux ODD (satisfaction, perception des changements, etc.). Une dizaine de **projets d'accompagnement** seront conduits avec les partenaires de terrains, avec l'aide de l'outil MetODD-SDG, actualisé avec des indicateurs simples, normalisés, testés sur le terrain et axés sur les utilisateurs. Le LabODD organisera un **atelier international et deux notes d'orientation méthodologiques** seront produites.

*In fine*, les organisations à impact auront changé leurs pratiques en lien avec les données collectées pour mieux mettre en œuvre leur théorie du changement et leurs cibles ODD. Un réseau de personnes (consultants locaux, OSC françaises) sera structuré et actif pour accompagner des partenaires à mesurer leurs résultats, collecter des données auprès des bénéficiaires et analyser leur contribution aux ODD.

### OBJECTIF SPECIFIQUE 3 :

Pour atteindre les cibles des ODD, il est crucial d'éviter le « rainbow-washing » et de rendre plus transparent et concret le reporting des organisations à impact sur leur contribution aux ODD. Donner du sens et de l'intérêt aux données permettra de motiver le suivi des résultats, pour un

meilleur impact sur les bénéficiaires finaux. Les organisations à impact auront accès à **un outil en ligne pour collecter, visualiser et analyser des données standards de résultats pour des ODD clés (MetODD-SDG en version numérique)**. Elles pourront construire des **analyses comparatives** (benchmarks), bénéficieront de formats de **rapport pour guider la prise de décision et la communication** (tableaux de bord spécifiques aux ODD, rapports de benchmarking, etc.). L'outil MetODD-SDG en ligne et les approches de visualisation des données seront largement diffusés via les canaux de communication web et des exemples de tableaux de bords seront construits. Des sessions de formations virtuelles seront organisées.

Les organisations à mission pourront montrer comment leurs activités contribuent aux ODD, à travers ces outils de visualisation et d'agrégation des données, notamment en ce qui concerne les changements auprès de leurs bénéficiaires (réduction de la pauvreté, sécurité alimentaire, égalité femme-homme, accès aux services financiers, aux énergies propres, à de meilleures opportunités économiques, etc.).

## Principaux partenaires du projet

**Les partenaires du projet sont les membres du LabODD**, issus des groupes de travail précédents de CERISE et de nouveaux partenaires potentiels :

**Infrastructures (partenaires stratégiques de CERISE) :** Social Performance Task Force (SPTF) ; Social Inclusive Business Camp (SIBC) ; Plateforme Européenne de Microfinance (e-MFP) ; Consultative Group to Assist the Poor (CGAP).

**Réseaux / Fournisseurs d'Assistance Technique :** ACEP Group (France), ADA (Luxembourg), Advans (France), Ankuram (Inde), ATIA (France), CARE France, CIDR-Pamiga (France), Entrepreneurs du Monde (France), Finansol (France), GRET (France), IRAM (France), MCRIL (Inde), MFR (Italie), Positive Planet (France), Scale Changer (France), etc.

**Investisseurs à impact :** Alterfin (Belgique), BRS (Belgique), Fondation Grameen Credit Agricole Microfinance (France/ Luxembourg), Incofin (Belgique), Investisseurs et Partenaires (France), Oikocredit (Pays-Bas), ResponsAbility (Suisse), SIDI (France), Triple Jump (Pays-Bas), etc.

**Institutions de microfinance :** Partenaires BRS (Ethiopie), Réseau ACEP (Madagascar, Burkina-Faso, Sénégal), réseau Advans (Myanmar, Cambodge), partenaires CIDR-Pamiga (Madagascar, Ethiopie, Sénégal), partenaires ATIA (Madagascar), partenaires d'Incofin (Inde, Myanmar, Afrique/à déterminer), partenaire GRET (Myanmar), partenaire EDM (Togo), etc.

**Entreprises sociales (focus Accès à l'énergie) :** Partenaires EDM (Togo, Philippines, Cambodge), Communauté SIBC/Campus du Développement

**Entreprises sociales (focus Agri-business/ organisations de producteurs) :** Partenaires SIDI (Madagascar, Burkina-Faso), partenaires GCAMF (Sénégal), ADA (Afrique de l'Ouest), Communauté SIBC (Afrique de l'Ouest)

<p><b>Le LabODD est ouvert à toute structure qui voudra en être participant actif, en ligne avec ses objectifs et sa charte.</b></p>
--